

## MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS CHOLULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
ORIGEN	1,022,755,295.55	1,118,563,230.50
IMPUESTOS	252,552,219.00	292,535,292.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	215,350,153.89	229,031,788.22
PRODUCTOS	13,889,206.27	12,255,621.59
APROVECHAMIENTOS	29,407,415.19	36,660,727.05
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	511,556,301.20	548,079,801.64
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	726,544,211.14	809,311,363.59
SERVICIOS PERSONALES	253,606,768.11	295,383,053.92
MATERIALES Y SUMINISTROS	82,367,208.42	95,973,707.71
SERVICIOS GENERALES	304,143,739.90	328,557,910.30
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	15,392,336.00	18,909,128.00
AYUDAS SOCIALES	63,253,416.56	63,458,126.11
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	100,000.00	100,000.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	7,680,742.15	6,929,437.55
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>296,211,084.41</b>	<b>309,251,866.91</b>

## MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS CHOLULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	94,893,893.79	302,947,894.91
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	63,684,252.04	275,093,769.97
BIENES MUEBLES	31,209,641.75	27,854,124.94
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-94,893,893.79	-302,947,894.91
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	903,936,824.40	629,509,709.68
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	903,936,824.40	629,509,709.68
APLICACIÓN	963,788,690.99	777,693,135.98
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	963,788,690.99	777,693,135.98
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-59,851,866.59	-148,183,426.30

## MUNICIPIO DE SAN ANDRÉS CHOLULA PUEBLA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	141,465,324.03	-141,879,454.30
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	65,133,237.67	207,012,691.97
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	206,598,561.70	65,133,237.67

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros que se presentan, son razonablemente correctos y son responsabilidad de los titulares de la Presidencia Municipal.



**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
**ADMINISTRACIÓN 2024-2027**  
**O-187/PM-01/GCT-2427**

VIRGINIA RAMIREZ PERALTA  
 SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO

**SECRETARÍA DEL AYUNTAMIENTO**  
**ADMINISTRACIÓN 2024-2027**  
**O-133/SA-01/GCT-2427**

